

**Программа бизнес-курса
«Проектирование финансовой структуры предприятия»
1 день**

Методика и технология	
1.	Вводная часть
2.	Система бюджетного управления <ul style="list-style-type: none"> • Финансовая структура • Бюджетная структура
3.	Финансовая структура <ul style="list-style-type: none"> • Управление по центрам ответственности • Центры финансовой ответственности (ЦФО) • Типы ЦФО/ЦФУ <ul style="list-style-type: none"> ○ Центры затрат ЦЗ ○ Центры дохода ЦД ○ Центры маржинального дохода ЦМД ○ Центры прибыли ЦП ○ Центры инвестиций ЦИ
4.	Принципы построения финансовой структуры <ul style="list-style-type: none"> • Иерархия ЦФО <ul style="list-style-type: none"> ○ Простая структура ЦП ○ Сложная структура ЦП • Принципы формирования ЦФО из организационных звеньев <ul style="list-style-type: none"> ○ Слияние ○ Выделение ○ Разделение
Тренинг	
5.	Практическая работа <ul style="list-style-type: none"> • Кейс «Завод» • Описание предприятия • Текущая ситуация • Задание • Самостоятельная работа в группах • Презентация командами результатов работы • Подведение итогов практической работы
6.	Общее резюме курса <ul style="list-style-type: none"> • Подведение итогов обучения • Выводы • Рекомендации • Обратная связь

Время проведения: 10:00 – 17:30 (8 академических часов)

Перерывы:

- кофе-брейк (15 минут) в 11:45, 15:45;

- обед (1 час) 13:00 – 14:00.

Время начала семинара и перерывов можно менять по согласованию сторон.