

**Программа бизнес-курса
«Проектирование организационной структуры холдинга
с управляющей компанией»
1 день**

Методика и технология	
1.	Вводная часть
2.	Управление: структура и процесс <ul style="list-style-type: none">• Структура системы управления• Цикл (процесс) управления
3.	Организация многоуровневых компаний <ul style="list-style-type: none">• Юридические предпосылки• Формы акционерных компаний<ul style="list-style-type: none">○ Концерн подчинения○ Концерн координации○ Холдинговая компания
4.	Типовые случаи использования многоуровневых структур <ul style="list-style-type: none">• Критерии эффективности многоуровневой структуры• Принцип системности• Принцип целостности/обособленности
5.	Холдинги в России <ul style="list-style-type: none">• Управление многоуровневой компанией• Обязательные требования к корпоративному центру
6.	Базовые модели роли корпоративного центра <ul style="list-style-type: none">• Финансовый холдинг• Оператор• Стратегический архитектор• Стратегический контролер
7.	Выбор модели корпоративного центра <ul style="list-style-type: none">• Оргструктура холдинга• Принципы формирования холдинга• Общие принципы• Принципы вертикальных отношений в холдинге• Принципы горизонтальных отношений в холдинге• Технология проекта по совершенствованию системы управления компании
8.	Этапы построения оргструктуры <ul style="list-style-type: none">• Формирование функциональной структуры• Формирование административной структуры• Установление взаимосвязей (матричные проекции)• Организационный анализ• Подготовка регламентных документов (формализация)
Тренинг	
9.	Практическая работа <ul style="list-style-type: none">• Задание• Самостоятельная работа в группах• Презентация командами результатов работы

	<ul style="list-style-type: none"> • Ответы на вопросы • Подведение итогов практической работы
10.	Общее резюме курса <ul style="list-style-type: none"> • Подведение итогов обучения • Выводы • Рекомендации • Обратная связь

Время проведения: 10:00 – 17:30 (8 академических часов)

Перерывы:

- кофе-брейк (15 минут) в 11:45, 15:45;

- обед (1 час) 13:00 – 14:00.

Время начала семинара и перерывов можно менять по согласованию сторон.