

**Программа бизнес-курса  
«Проектирование организационной структуры предприятия»  
1 день**

<b>Методика и технология</b>	
1.	<b>Вводная часть</b>
2.	<b>Управление: структура и процесс</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Структура системы управления</li><li>• Цикл (процесс) управления</li></ul>
3.	<b>Структура – инструмент исполнения</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Уровни эффективности структуры<ul style="list-style-type: none"><li>○ Утилитарность</li><li>○ Полезность</li><li>○ Успешность</li></ul></li></ul>
4.	<b>Функциональная структура</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Функции бизнеса</li><li>• Функции обеспечения бизнеса</li><li>• Функции управления бизнесом</li><li>• Функции адаптации бизнеса</li><li>• Функция развития бизнеса</li></ul>
5.	<b>Административная структура</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Организационные звенья (оргзвенья)</li><li>• Штатные оргзвенья</li><li>• Регламентные подразделения</li><li>• Вертикаль управления (иерархия)</li></ul>
6.	<b>Типы оргструктур</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Функциональный тип оргструктуры</li><li>• Дивизиональный тип оргструктуры</li><li>• Матричный тип оргструктуры</li><li>• Организационная схема</li></ul>
7.	<b>Проектно-ориентированные структуры</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Функциональная структура</li><li>• «Слабая» матрица</li><li>• Сбалансированная матрица</li><li>• «Сильная» матрица</li><li>• Проектно-ориентированная структура</li><li>• Смешанная структура</li></ul>
8.	<b>Этапы построения оргструктуры</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Формирование функциональной структуры</li><li>• Формирование административной структуры</li><li>• Установление взаимосвязей (матричные проекции)</li><li>• Организационный анализ</li><li>• Подготовка регламентных документов (формализация)</li></ul>
9.	<b>Реструктуризация</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Изменение состава функций</li><li>• Изменение состава оргзвеньев</li><li>• Перераспределение функций по оргзвеньям</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Изменение вертикали управления (порядка подчиненности)</li> <li>• Изменение типа оргструкту</li> </ul>
<b>Тренинг</b>	
10.	<b>Практическая работа</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Учебный кейс «Электрокор»</li> <li>• Задание</li> <li>• Самостоятельная работа в группах</li> <li>• Презентация командами результатов работы</li> <li>• Ответы на вопросы</li> <li>• Подведение итогов практической работы</li> </ul>
11.	<b>Общее резюме курса</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Подведение итогов обучения</li> <li>• Выводы</li> <li>• Рекомендации</li> <li>• Обратная связь</li> </ul>

Время проведения: 10:00 – 17:30 (8 академических часов)

Перерывы:

- кофе-брейк (15 минут) в 11:45, 15:45;

- обед (1 час) 13:00 – 14:00.

Время начала семинара и перерывов можно менять по согласованию сторон.